

## 第20回

# 高知県・高知市病院企業団議会臨時会会議録

平成23年6月15日開会  
平成23年6月15日閉会

高知県・高知市病院企業団議会

# 第20回高知県・高知市病院企業団議会臨時会会議録目次

---

招集告示	1
議員席次	1

---

## 第1日(6月15日)

出席議員	2
欠席議員	2
説明のため出席した者	2
議会事務局職員出席者	3
議事日程	3
諸般の報告	3
仮議席の指定	3
議長の選挙	4
西森議員	4
議席の決定	6
会議録署名議員の指名	6
会期の決定	6
副議長の選挙	6
近藤議員	8
企業長のあいさつ	8
畠中企業長	8
執行機関の幹部の紹介	9
議案の追加上程	11
畠中企業長	11
採決	11

---

## 巻末掲載文書

議席(案)	12
議案の追加提出について	13
議決一覧表	14

## 招 集 告 示

高知県・高知市病院企業団告示第8号

第20回高知県・高知市病院企業団議会臨時会を、平成23年6月15日に高知県・高知市病院企業団11階会議室に招集する。

付議事件は、次のとおりである。

平成23年6月8日

高知県・高知市病院企業団企業長 畠中 伸介

(1) 高知県・高知市病院企業団議会の組織に関すること

### 議 員 席 次

1番	上 田 周 五 君	2番	池 脇 純 一 君
3番	岡 田 泰 司 君	4番	吉 良 富 彦 君
5番	近 藤 強 君	6番	坂 本 茂 雄 君
7番	高 木 妙 君	8番	竹 村 邦 夫 君
9番	西 内 隆 純 君	10番	西 森 潮 三 君
11番	浜 川 総一郎 君	12番	樋 口 秀 洋 君
13番	深 瀬 裕 彦 君	14番	福 島 明 君

# 第20回高知県・高知市病院企業団議会臨時会会議録

平成23年6月15日（水曜日） 会議第1日

## 出席議員

1番	上田周五君	3番	岡田泰司君
4番	吉良富彦君	5番	近藤強君
6番	坂本茂雄君	7番	高木妙君
8番	竹村邦夫君	9番	西内隆純君
10番	西森潮三君	11番	浜川総一郎君
12番	樋口秀洋君	13番	深瀬裕彦君
14番	福島明君		

## 欠席議員

2番 池脇純一君

## 説明のため出席した者

企業長	畠中伸介君
監査委員	宮本光教君
病院長	堀見忠司君
副院長	深田順一君
副院長	谷木利勝君
副院長	武田明雄君
統括調整監	周藤健史君
医療局長	森本雅徳君
看護局長	久保田加代子君
薬剤局長	田中照夫君
医療技術局長	楠目雅彦君
栄養局長	渡辺慶子君
事務局長	福島寛隆君
事務局次長	和田浩君
情報システム室長	町田尚敬君

---

## 議会事務局職員出席者

書	記	矢 生 佳 子 君
書	記	松 本 櫻 子 君

## 議 事 日 程（第 1 号の 1）

平成23年 6 月15日（水曜日） 午前10時開議

### 第 1 議長の選挙

## 議 事 日 程（第 1 号の 2）

### 第 1 議席の決定

### 第 2 会議録署名議員の指名

### 第 3 会期の決定

### 第 4 副議長の選挙

午前10時00分 開会 開議

議会事務局長（和田 浩君） おはようございます。

本臨時会は、関係団体の議会において企業団議会議員選挙後最初の議会であります。

議長が選出されるまでの間、地方自治法107条の規定により年長議員が臨時議長の職務を行うことになっております。

出席議員中、西森潮三議員が年長者でありますので、御紹介申し上げます。

臨時議長（西森潮三君） それでは、ただいま紹介をいただきました西森潮三でございます。

地方自治法第107条の規定により、臨時に議長の職務を行います。何とぞ御協力をよろしくお願いいたします。

それでは、ただいまから平成23年 6 月高知県・高知市病院企業団議会臨時議会を開会をいたします。

これより本日の会議を開きます。

御報告いたします。

池脇議員が所用のため本日の会議を欠席したい旨、届け出がありました。

この際、議事運営上、仮議席を指定いたします。仮議席は、ただいま御着席の議席を指定をいたします。

議事の都合上ここで暫時休憩をいたします。

議員の皆さんは別室にお移りをいただきたいと思います。

午前10時02分 休憩

午前10時21分 再開

臨時議長（西森潮三君） それでは、休憩前に引き続き会議を開きます。

これより日程に入ります。

#### 議長の選挙

臨時議長（西森潮三君） 日程第1、議長の選挙を行います。

お諮りいたします。

選挙の方法ですが、いかがいたしましょうか。

はい。

（「お構いなければ、私のほうから指名させていただきたいと思いますが。」という者あり）

臨時議長（西森潮三君） 指名との提案がありますが。

〔「異議なし」という者あり〕

臨時議長（西森潮三君） それでは、議長については指名によりたいと思います。

〔「議長」という者あり〕

はい。

〔「西森議員を指名いたします」という者あり〕

臨時議長（西森潮三君） それでは、お諮りをいたします。

ただいま指名されました私ですが、西森潮三を議長の当選人とすることに御異議ありませんか。

〔「異議なし」という者あり〕

臨時議長（西森潮三君） 御異議ないものと認めます。よって、私、西森潮三が高知県・高知市病院企業団議会議長に当選をいたしました。

では、ここであいさつをしたらいいということですね。

それでは、仮議長から私が正式な議長に選任をいただきました。一言、議長に就任に当たってのごあいさつをさせていただきたいと思いますが。

この高知医療センターというのは、もう県民あるいは市民の大きな期待を受けて開院をしてから6年ということになりました。当初は、PFIとかこういったことについても見直しをする、あるいは組織の管理体制とか、あるいは業務面対応についても根本的に見直しをすると、大きい草創期というのは激動の時期であったと思います。このPFIっていうのも随分議論をして、例えばこの病院、県・市のほうぼうの病院も医療センターをつくるに当たっては、高知県議会でも高知市議会でも特別委員会をつくってそれぞれに議論を

深めてまいりました。そして、喧々諤々いろんな議論がされて、経営方法についてどうするかとか、しかも全国で初めてですから、県とか市、そういうランクが一つにするというのは全国的にも非常に注目をされ、そしてPFIというこの病院事業で日本では初めてというシステムを導入したんですが、大体これは理事者側で大体一つの方法が決まっておって、そして議会がそれを追認すると、そういう感じでしたが、結果としてはPFIをもう見直すということになりました。そして、新しい県・市の企業団として医療センターがスタートしたんですけども、できるまでは高知県のいわゆる高度医療機関をどうつくり上げていくかということが大きい課題でありました。

これからも、医大の病院と同時に高度医療機関の双壁として大きく県民・市民の期待にこたえていくということが求められておると思います。

草創期というのは、いろんな面で関心もあり、そして患者を中心にした病院にしようという、その一つの基本的なコンセプトというか、そういうのが打ち出されて、それに対しては県民・市民も非常に好感を持って見ていただいていたおったと思いますが、根本的に経営の方法が県・市ということに変わってきました。そうするとなおさらのこと、今求められる将来の高度医療機関として、私は、それぞれの民間病院やあるいはそのほかの病院とのパートナーシップ、こういったことが非常に医療センターには求められているのではないかなと思います。

我々、この企業団議会としても、ちまちましたそういったことはとにかくとして、これからの高度医療機関としての医療センターをどうますます磨き上げていくか、そして期待にこたえていく医療センターとしての病院機能をどう高めていくか、そういう質の議論、そういったことが大事になってくるんだろうと思います。

私も、この議会は創設のときからかかわってきました。もともと高知市の横山市長さんあるいは高知県の橋本知事さんに、この県・市の大幅な赤字を持つ病院を一本化して立て直して高度医療機関として整備をしたらどうかということをご提案を申し上げた張本人であります。ですから、私はこの病院がますます本当の意味での県民・市民が医療センターをつくってよかった、これからの新しい医療センターとしてはそういうことを県民・市民の間から声がどんどん聞こえてくると、そういう病院にすることが大事で、それには医大とか、あるいは国立病院とか、日赤とか、あるいは民間の病院、これとどういうふうパートナーシップを築いていって高度医療機関としての役割を果たすか、救命救急センターとかいろんな役割や、これも本当に市民・県民の間からは期待をされ評価をされておると思います。これをより質を高める。しかも、想定されるところの南海地震に対応するための医療センターをどう構築をしていくかとか、いろんな将来に向けての課題があると思いますが、しっかりとそういう医療センターの役割を我々議会議員としてもあるいはまた医療センターの職員の皆さん方も、当初つくった原点に立ち返り、ここでしっかりと新しい期待にこたえていくという、そういう役割があると、そう思っております。私も4年ぶりに

この病院に、議会に帰ってきたわけですが、しっかりとそのあたりを見直して、将来を展望して、議会としてもその役割を果たすような取り組みをしていきたいなと思います。どうぞ院長先生、ほかの職員の皆さんはもちろんですが、議会の議員の皆さん方もそういう観点に立って、丁々発止議論をしていただいで、その使命を果たしていただき、どうぞ御指導をよろしくお願い申し上げて、就任に当たってのごあいさつにさせていただきます。よろしく願いいたします。

#### 議席の決定

議長（西森潮三君） 日程第1、議席の件を議題といたします。

お諮りいたします。

議席は、お手元にお配りいたしてあります案のとおり決することに御異議ありませんか。

〔「異議なし」と言う者あり〕

議長（西森潮三君） 御異議ないものと認め、よってさよう決します。

#### 会議録署名議員の指名

議長（西森潮三君） 次に、会議録署名議員の指名を行います。

会議録署名議員は、会議規則の定めるところにより、今期臨時会を通じて、

12番 樋口 秀洋 議員

13番 深瀬 裕彦 議員

14番 福島 明 議員

をお願いをいたします。

#### 会期の決定

議長（西森潮三君） 次に、日程第3、会期の決定の件を議題といたします。

お諮りいたします。

今期臨時会の会期を本日1日としたいと存じますが、御異議ありませんか。

〔「異議なし」と言う者あり〕

議長（西森潮三君） 御異議がないものと認めます。よって、今期臨時会の会期は本日1日と決しました。

#### 副議長の選挙

議長（西森潮三君） 次に、日程第4、副議長の選挙を行います。

選挙の方法につきましては、投票により行います。

議場を閉鎖いたします。



〔議場閉鎖〕

議長（西森潮三君） 議場における議員の現在数は13人であります。  
お諮りいたします。

会議規則第31条第2項の規定により、立会人に9番西内隆純議員、13番深瀬裕彦議員を  
指名いたしたいと存じますが、御異議ありませんか。

〔「異議なし」と言う者あり〕

議長（西森潮三君） 御異議ないものと認めます。よって、立会人に9番西内隆純議員  
及び13番深瀬裕彦議員を指名いたします。御両人は御了承を願います。

書記に投票用紙を配付させます。

〔投票用紙配付〕

議長（西森潮三君） 投票用紙の配付漏れはありませんか。

〔「なし」と言う者あり〕

議長（西森潮三君） 配付漏れなしと認めます。

なお、念のため申し上げます。投票は単記無記名であります。投票用紙に被選挙人の氏  
名を記載の上、投票を願います。

書記に投票箱を点検させます。

〔投票箱点検〕

議長（西森潮三君） 投票箱に異状なしと認めます。

これより投票を開始いたします。点呼に応じて順次投票を願います。

〔職員点呼、投票〕

議長（西森潮三君） 投票漏れはありませんか。

〔「なし」と言う者あり〕

議長（西森潮三君） 投票漏れなしと認めます。

投票を終了いたします。

議場の閉鎖を解きます。

〔議場閉鎖〕

議長（西森潮三君） これより開票を行います。

9番西内隆純議員、13番深瀬裕彦議員、立ち会いを願います。

〔開 票〕

議長（西森潮三君） 投票の結果を御報告いたします。

投票総数 13票

有効投票 13票

無効投票 0票

有効投票中

近藤 強君 10票

福島 明君 3票

この法定得票数は4票であります。よって、近藤 強議員が高知県・高知市病院企業団議会副議長に当選をされました。

近藤 強議員が議長がおられますので、本席から当選の告知をいたします。

近藤 強議員のごあいさつがあります。

5番（近藤 強君） ただいま副議長に御選出いただきました近藤 強でございます。

僕は、西森議長があいさつの中で触れていただきましたが、県・市病院医療センターが本当に県民・市民の命を守る病院として大きな期待感が高まっていますし、さらに重要な役目を果たさなければならぬというふうに思います。

同時に、企業団としては、今年度単年度黒字に向けて大きな一歩を踏み出す重要な一年になるかと思えます。西森議長を支えながら、補佐しながらそのことを十分に意識した取り組みを進めていきたいと思えます。皆さんの御協力をよろしく願いして、簡単ではございますが、就任に当たってのごあいさつとさせていただきます、どうぞよろしくお願い申し上げます。

議長（西森潮三君） 以上で副議長選挙を終わります。

近藤議員は副議長席にお移りください。

それでは、これより企業長のあいさつがあります。

畠中企業長。

企業長（畠中伸介君） 本日は、病院企業団議会臨時会を開催いたしましたところ、議員の皆様には大変御多用中御出席を賜りまして、厚くお礼を申し上げます。

また、このたび皆様の病院企業団議員の御就任を心からお喜び申し上げます。これまで培われました豊かな経験を生かされ、県民・市民にとってよりよい高知医療センターとなりますように格段の御指導と御協力のほどよろしくお願い申し上げます。また、ただいま新しく議長に就任されました西森議員、副議長に就任されました近藤議員に対しまして心からお喜びを申し上げます。病院企業団議会の新しいリーダーとして存分の御活躍をお祈りいたします。

高知医療センターは、平成17年の開院以来6年が経過いたしました。この間平成22年3月にPFI事業契約を解除し、昨年度から病院企業団による直接的な病院運営を行っております。

当センターの経営状況は、平成20年度に資金ショートを来すなど厳しい状況にありましたが、総務省から示されました公立病院改革ガイドラインに基づき、平成21年度から25年度までの5カ年間の中期経営改善計画、いわゆる改革プランを策定し経営改善に積極的に取り組んでいるところです。

さらに、昨年10月には改革プランに掲げた医療の質の向上、患者さんサービスの向上、病院経営の効率化の実現を確実なものとするためアクションプランを取りまとめ、院内の

経営戦略会議において具体的な取り組み内容や数値目標の達成状況など詳細な進捗管理を行っております。

こうした取り組みの結果、平成22年度は地域医療連携やベッドコントロールの強化などによる患者数の確保、在院日数の適正化などに取り組み、さらには昨年4月の診療報酬の改定などによりまして入院、外来とも収益が増加するなど、経営改善の取り組みの成果があらわれてきています。

平成22年度の病院事業会計の決算見込みでは、収支が約3億円改善され赤字額は約7億円となる見込みで、ブレイクファンディングコストなどの特殊要因を引きますと実質的には1億円を超える黒字となっております。

こうしたこれまでの取り組みの結果を踏まえ、この3月にはアクションプランをさらに見直し、中期経営改善計画の目標であります今年度単年度収支黒字化に向けて全力で取り組んでまいります。

また、当センターではこの3月からドクターヘリの運航を開始いたしました。このたびの東日本大震災を受け、直後の3月12日から15日まで岩手県にドクターヘリを派遣し、被災地での患者搬送などの支援業務に当たりました。その後、東日本大震災の対応につきましては、高知県からの派遣要請を受け、宮城県へ4チーム、また岩手県に派遣された県の心のケアチームへの参加など、総勢25名の医療支援を行っております。

本年度は、医療センターにとりまして単年度収支の黒字化の実現、さらにはドクターヘリの本格運用、精神科病棟の整備、統合情報システムの更新といった重要な課題がございます。職員が一丸となり、県民・市民の期待にこたえられますよう全力を挙げて取り組んでまいりますので、議員の皆様には今後とも格別の御指導、御協力を賜りますようお願い申し上げます。簡単ではございますが、臨時会に際してのごあいさつとさせていただきます。よろしく申し上げます。

議長（西森潮三君） この際、出席を求めている執行機関の職員の御紹介をいたします。順次自席でごあいさつを願います。

企業長（畠中伸介君） 企業長の畠中です。どうぞよろしくお願いいたします。

きょう、本日初めての会議ということで、各センター長にも出席して自己紹介させていただきますが、診察の都合もありますので、御紹介が済みますと退席させていただきたいと思っておりますので、どうかよろしくお願いいたします。

議長（西森潮三君） はい、了解。

病院長（堀見忠司君） 病院長の堀見です。よろしくお願いいたします。

副院長（深田順一君） 副院長をしております深田と申します。よろしくお願いいたします。

副院長（谷木利勝君） 副院長の谷木です。よろしくお願いいたします。

副院長（武田明雄君） 副院長の武田です。よろしくお願いいたします。

統括調整監（周藤健史君） 統括調整監の周藤でございます。よろしくお願いいたします。

医療局長（森本雅徳君） 医療局長の森本です。よろしくお願いいたします。

看護局長（久保田加代子君） 看護局長の久保田です。よろしくお願いいたします。

薬剤局長（田中照夫君） 薬剤局長の田中です。よろしくお願いいたします。

医療技術局長（楠目雅彦君） 医療技術局長の楠目です。よろしくお願いいたします。

栄養局長（渡辺慶子君） 栄養局長の渡辺でございます。よろしくお願いいたします。

事務局長（福島寛隆君） 事務局長の福島でございます。よろしくお願いいたします。

がんセンター長（森田荘二郎君） がんセンター長の森田と申します。よろしくお願いいたします。

循環器病センター長（岡部 学君） 循環器病センター長の岡部と申します。よろしくお願いいたします。

地域医療センター長（西岡 豊君） 地域医療センター長の西岡です。よろしくお願いいたします。

救命救急センター長（村田厚夫君） 救命救急センター長の村田と申します。よろしくお願いいたします。

総合周産期母子医療センター長（吉川清志君） 総合周産期母子医療センター長の吉川です。よろしくお願いいたします。

事務局次長（和田 浩君） 事務局次長の和田です。よろしくお願いいたします。議会事務局長も兼務しております。よろしくお願いいたします。

情報システム室長（町田尚敬君） ITセンター情報システム室長の町田です。よろしくお願いいたします。

監査委員（宮本光教君） 監査委員の宮本です。どうかよろしくお願いいたします。

議長（西森潮三君） 以上ですか。

じゃあ、センター長の皆さんはどうぞご退席ください。

御報告いたします。

企業長から、地方公営企業法第26条第3項の規定に基づく予算の繰越報告がありましたので、その写しをお手元にお配りいたしてあります。

御報告いたしますが、企業長から追加議案が提出されましたので、お手元にお配りしてあります。

お諮りをいたします。

議第1号高知県・高知市病院企業団監査委員の選任についての同意議案をこの際日程に追加し、議題とすることに御異議ありませんか。

〔「異議なし」と言う者あり〕

議長（西森潮三君） 御異議ないものと認めます。よって、日程に追加し、議題とする

ことに決しました。

議案の追加上程（議第1号高知県・高知市病院企業団監査委員の選任についての同意議案）

議長（西森潮三君） 議第1号高知県・高知市病院企業団監査委員の選任についての同意議案を議題といたします。

浜川総一郎君には、地方自治法第117条の規定により退場を求めます。

ただいま議題となりました議案に対する提出者の補足説明を求めます。

畠中企業長。

企業長（畠中伸介君） ただいま追加して提案しました議案を御説明いたします。

本議案は、高知県・高知市病院企業団監査委員の選任に関するもので、選任されていた樋口秀洋氏から平成23年6月14日付で辞職願が提出されましたため、その後任に浜川総一郎氏を選任することの同意をお願いするものです。何とぞ御審議の上、適切な議決を賜りますようお願い申し上げます。

議長（西森潮三君） お諮りいたします。

本議案については質疑、討論を省略し、直ちに採決することに御異議ありませんか。

〔「異議なし」と言う者あり〕

議長（西森潮三君） 御異議はないものと認めます。

これより議第1号高知県・高知市病院企業団監査委員の選任についての同意議案を採決をいたします。

浜川総一郎君を高知県・高知市病院企業団監査委員に選任することに賛成の諸君の起立を求めます。

〔賛成者起立〕

議長（西森潮三君） 起立全員であります。よって、浜川総一郎君を監査委員に選任することについては同意することに決しました。

浜川総一郎君の入場を求めます。

ただいま選任についての同意議案が可決をされました。

以上をもちまして今期臨時会提出の議案全部を議了いたしました。

これをもちまして平成23年6月高知県・高知市病院企業団議会臨時会を閉会をいたします。

午前10時49分 閉会

# 議 席 ( 案 )

		議 長	副 議 長
		議 員	議 員
1 番 あ げ た 上 田	議 員		14 番 ふ く し ま 福 島
2 番 い け わ き 池 脇	議 員		13 番 ふ か せ 深 瀬
3 番 お か た 岡 田	議 員		12 番 ひ ぐ ち 樋 口
4 番 き ら 吉 良	議 員		11 番 は ま か わ 浜 川
5 番 こ ん ど う 近 藤	議 員		10 番 に し も り 西 森
6 番 さ か も と 坂 本	議 員		9 番 に し ouchi 西 内
7 番 た か ぎ 高 木	議 員		8 番 た け む ら 竹 村

23高病企第139号

平成23年6月15日

高知県・高知市病院企業団議会議長 西森 潮三 様

高知県・高知市病院企業団企業長 畠中 伸介

議案の追加提出について

平成23年6月高知県・高知市病院企業団議会臨時会に、次に記載する議案を別紙のとおり提出します。

議第1号 高知県・高知市病院企業団監査委員の選任についての同意議案

平成23年6月高知県・高知市病院企業団議会臨時会議決一覧表

事件の 番 号	件 名	議 決 結 果	議 決 年 月 日
議 第 1 号	高知県・高知市病院企業団監査委員の選任につ いて	同 意	23.6.15